

Medialähetys Sanansaattajat  
TOIMINTASUUNNITELMA VUODELLE 2018



### YHTEYS MUODOSTETTU

Nykyaikainen digitaalinen media mahdollistaa evankeliumin välittämisen myös sinne, missä perinteinen lähetystyö on mahdotonta tai vaikeaa.

Medialähetys Sanansaattajien (Sansa) vuositeema ”Yhteys muodostettu” kuvaa sitä, että Jumala on Pojassaan luonut yhteyden ihmiseen. Se kuvaa myös median luomaa yhteyttä sekä kansojen ja kristittyjen välistä yhteyttä, yhteyttä ehtoollispöydässä ja seurakuntaa lähetysten toimijana.

Sansa tulee 2018 toimineeksi 45 vuotta. Se on myös Sansan Intian-työn 30-vuotisjuhlavuosi. Strategiakauden puolivälissä Sansa syventää medialähetystyötä erityisesti Aasiassa ja Lähi-idässä vahvistamalla kumppanien voimavaroja.

Median välityksellä evankeliumi menee perille perinteisiä keinoja nopeammin, helpommin ja edullisemmin. Sansa jakaa digitaalisaation ja mobiilinkäytön kasvun avulla toivon sanomaa 36 kielellä heille, jotka eivät vielä tai enää tunne Jeesusta Kristusta ja jotka ovat vaikeimmin tavoitettavissa. Työn vaikutuspiirissä on yli 20 maata ja lähes kaksi miljardia ihmistä Aasiassa, Afrikassa ja Euroopassa.

## SANSAN VISIO JA ARVOT

### Visio

Vuonna 2020 Sansa on median digitalisaation ja mobiilikäytön kasvun avulla jakanut toivon sanomaa Aasiassa ja Lähi-idässä heille, jotka eivät vielä tai enää tunne Jeesusta Kristusta.

Sansan näkyinä on tavoittaa saavuttamattomia kansoja ja tukea vaikeissa oloissa eläviä kristittyjä median kautta. Lähi-idässä ja Aasiassa asuu suurin osa ihmisistä, jotka eivät vielä tunne Jeesusta Kristusta. Suomessa toimimme seurakuntien ja kristittyjen kumppanina medialähetystyössä.

Tehtävämme on kertoa Jeesuksesta Kristuksesta kaikille kansoille uskon syntymiseksi ja Kristuksen maailmanlaajuisen kirkon vahvistumiseksi. Johtavana toiminta-ajatuksena on evankeliumin välittäminen kustannustehokkaasti median avulla kansoille, joita on muuten vaikea tavoittaa. Kokonaisvaltaisen lähetystehtävän toteutumiseksi teemme medialähetystyötä yhteistyössä kotimaisten ja ulkomaisten kumppanien kanssa. Jokainen ihminen on Jumalan luoma ja Kristuksen lunnastama. Tähän perustuu hänen ihmisarvonsa. Jumalan elämää antava sana avaa median kautta ja Pyhän Hengen voimasta pelastuksen jokaiselle ihmiselle.

### Arvot

#### Sanaan sitoutuminen

Kolmiyhteinen Jumala on ilmoittanut itsensä Raamatun sanassa. Olemme olemassa Jumalan sanan välittämistä varten.

#### Toivon viesti

Evankeliumi luo toivoa. Suuntaamme työtämme niin, että toivon viesti voi saavuttaa saavuttamattomat ja vaikeissa oloissa elävät ihmiset.

#### Usko ja palvelu

Jeesuksen tarjoama pelastus antaa ihmiselle elämän tarkoituksen. Työmme tavoitteena on uskon syntyminen Jeesukseen Kristukseen ja elämä Jumalan yhteydessä.

#### Yhteistyö

Lähetystehtävä on yhteinen. Tarvitsemme työmme toteuttamiseen yhteistyökumppaneita kotimaassa ja ulkomailla. Yhteistyö perustuu luottamukseen ja vastuuseen.

#### Avoimuus

Kerromme avoimesti työmme onnistumisista, haasteista ja tarpeista. Olemme avoimille toimintatavoille, arvioimme toimintaamme ennakkoluulottomasti ja kehitämme sitä jatkuvasti.

## SISÄLLYSLUETTELO

<b>SANSAN VISIO JA ARVOT</b>	<b>2</b>
<i>Visio</i>	2
<i>Arvot</i>	2
<b>1. JOHDANTO</b>	<b>4</b>
<b>2. ULKOMAINEN TYÖ</b>	<b>4</b>
2.1 <i>Ulkomaisen työn painopisteet ja tavoitteet</i>	4
2.2 <i>Intia</i>	6
2.3 <i>Aasia</i>	7
2.4 <i>Lähi-itä, Pohjois-Afrikka sekä Etu-Aasia</i>	10
2.5 <i>Afrikka</i>	13
2.6 <i>Eurooppa</i>	14
2.7 <i>Globaali</i>	15
<b>3. LÄHETYSTYÖHÖN INNOSTAVA TOIMINTA SUOMESSA</b>	<b>15</b>
3.1 <i>Yhteys muodostettu – myös vuonna 2018</i>	15
3.1.1 <i>Seurakuntayhteistyö syvenee</i>	16
3.1.2 <i>Verkostotoiminta innostaa</i>	16
3.1.3 <i>Sansa tukee maahanmuuttajatyötä</i>	16
3.1.4 <i>Toivoa naisille -työ etenee</i>	16
3.1.5 <i>Raamattu kannesta kanteen -radio-ohjelma motivoi</i>	17
3.1.6 <i>Sähköinen viestintä vahvistuu edelleen</i>	17
3.1.7 <i>Sähköinen varainhankinta kehittyy</i>	17
3.2 <i>Tapahtumat</i>	17
<b>4. TOIMINNAN EDELLYTYKSET</b>	<b>18</b>
4.1 <i>Henkilöstö</i>	18
4.2 <i>Edellytysten luominen</i>	20
<b>5. TALOUSARVIO</b>	<b>20</b>
<b>LIITTEET</b>	<b>24</b>
<i>Liite 1 Sansan hallitus</i>	24
<i>Liite 2 Sansan tukemat kansalliset työntekijät</i>	24
<i>Liite 3 Sansan työntekijät, arvioitu tilanne 1.1.2018</i>	24

## 1. JOHDANTO

Medialähetystyö tavoittaa erityisesti niitä, joiden on vaikea muuten kuulla evankeliumia. Vuosi 2018 on Medialähetys Sanansaattajien (Sansa) 45. toimintavuosi, jonka aikana vahvistamme edelleen strategian *Sansan suunta 2016–2020* jalkauttamista. Käytännössä tämä merkitsee medialähetystyön syventämistä ja kumppaniemme voimavarojen vahvistamista erityisesti Aasiassa ja Lähi-idässä.

Huomion kohteena on 30 vuotta Intiassa jatkunut työ, joka on laajentunut perinteisestä radiotyöstä monipuoliseksi mediatyöksi TWR-Intian ja paikallisten luterilaisten kirkkojen kanssa. Yhteistyön osana on yhdessä Luterilaisen maailmanliiton (LML) kanssa tuettava kirkkojen mediaosaamista vahvistava koulutus.

Strategiakauden puoliväli on suunnan tarkistamisen paikka sen varmistamiseksi, että digitaalisen median ja mobiiliteknologian monipuoliset mahdollisuudet ovat käytössä yhä uusien ihmisten tavoittamiseksi evankeliumilla nopeasti muuttuvassa kansainvälisessä toimintaympäristössä.

## 2. ULKOMAINEN TYÖ

### 2.1 Ulkomaisen työn painopisteet ja tavoitteet

#### Toiminta-ajatus / keskeiset tehtävät

Työn painopistealueina ovat Aasia, Intia, Lähi-itä ja Pohjois-Afrikka sekä Etu- ja Keski-Aasia. Näillä alueilla asuu eniten ihmisiä, jotka eivät vielä ole kuulleet evankeliumia tai jotka joutuvat kristittyinä elämään vaikeissa olosuhteissa. Sansan ulkomaista työtä suunnataan erityisesti sinne, missä median käyttö tuo lisäarvoa lähestyvästä toteuttamiseen.

Sansa toteuttaa näkyä yhdessä kansainvälisten kumppanien; Far East Broadcasting Company (FEBC), Luterilainen maailmanliitto (LML), satelliittitelevisio SAT-7 ja Trans World Radio (TWR) sekä paikallisten luterilaisten kirkkojen kanssa. Kumppanit tuntevat kohdeyleisön kontekstin ja mediankäytön, jolloin ne pystyvät tuottamaan mediasisältöä paikallisiin tarpeisiin ja paikallisen yleisön ulottuville.

#### Painopisteet 2018–2020

- 1) Työssä painotetaan 2018–2020 erityisesti digimedian mahdollisuuksien hyödyntämistä evankeliumin viemisessä eteenpäin. Kumppanien kanssa etsitään ja kehitetään tapoja käyttää uusia alustoja, kuten mobiilisovelluksia ja sosiaalisen median kanavia ihmisten tavoittamiseen. Vahvimmin tämä näkyy Aasiaan suuntautuvissa hankkeissa, koska Aasia on maailman johtavia digimedian ja sosiaalisen median kehitysalueita.

- 2) Toinen tärkeä painopiste työssä on kumppanuuksien syventäminen, minkä keskiössä on kumppanin kuuleminen työn suuntaamisessa ja kumppanin kapasiteetin vahvistaminen. Kehittämialueista saadaan tietoa arviontien avulla, jotka toteutetaan yhdessä kumppanin kanssa valitulta alueelta ja kohteesta. Kartoitetaan Sansan Indonesian kumppanien kanssa mahdollisuutta toteuttaa arviointi Indonesian-työn kohteista ja erityisesti naistyyöhön liittyvistä kysymyksistä.
- 3) Intia on yksi Sansan ulkomaisen työn painopistealueista ja siksi erotettu omaksi alueekseen erilleen Aasiasta. Vuonna 2018 Sansan ja TWR-Intian yhteistyö täyttää 30 vuotta. Juhlavuonna ja sen myötä Sansan Intian-työn tunnettavuutta ja asiantuntijuutta nostetaan Suomessa.
- 4) Vahvistetaan kumppanien ja paikallisten toimijoiden keskinäistä yhteistyötä ja verkostoitumista. Erityisesti kirkkojen osallisuutta medialähetystyyöhön pyritään vahvistamaan. Kehitystehtävänä on vapaaehtoisten, harjoittelijoiden ja lyhytaikaisten työntekijöiden lähettäminen kumppanien palvelukseen Sansan kautta.

### Tavoitteet 2018

- 1) Kumppanien digimedian käytön kehittäminen.  
Kustannetaan usean mobiilisovelluksen tekeminen.
- 2) Yhteistyön syventäminen kumppanien kanssa.  
Evaluointikartoitus Sansan Indonesian kumppaneiden kanssa. Mahdollisesti myös arviointiin ja vaikuttavuuteen liittyvä koulutus FEBC-Mongolian kanssa.
- 3) Sansan ja TWR-Intian 30-vuotisjuhlavuosi. Nostetaan Sansan Intian-työn profiilia ja tunnettavuutta, kutsutaan kaksi vierasta Intiasta.
- 4) Vapaaehtoisten/harjoittelijoiden lähettäminen kumppanien palvelukseen, prosessin kehittäminen.

### Lähetystyöntekijät

Sansan tavoite on pitää kymmenen lähetystyöntekijää yhteistyökumppanien palveluksessa. Lähetystyöntekijät tuovat ruohonjuuritason tietotaitoa työalueilta ja antavat medialähetystyyölle kasvot myös seurakunnissa. Vuoden 2018 aikana lähetetään yksi lähetystyöntekijä TWR-Euroopan palvelukseen ja yksi lähetystyöntekijäpariskunta SAT-7 Parsin palvelukseen. Tavoitteena on lisäksi rekrytoida yksi uusi lähetystyöntekijä/lähetystyöntekijäpariskunta. Vuoden aikana järjestetään Sansan läheteteille koulutustapaaminen.

## 2.2 Intia

### Toiminta-ajatus / keskeiset tehtävät

Sansan keskeinen tehtävä Intiassa on tukea TWR-Intian evankelioivaa mediatyötä erityisesti vähemmistöheimojen ja -kielten keskuudessa. Toisena tehtävänä on edistää TWR-Intian ja luterilaisten kirkkojen yhteistyötä. Lisäksi Sansa tukee intialaisten naisten aseman vahvistamista Toivoa naisille -työn kautta.

Päyhteistyökumppanit ovat TWR-Intia ja Intian luterilaisten kirkkojen yhteistyöelin United Evangelical Lutheran Churches in India (UELCl). Sansalla on yhteistyösopimus UELCl:n sekä Evankelis-luterilaisen Gossner-kirkon (GELC) kanssa.

### Painopisteet 2018–2020

Suomen lähetystyön toimijoiden keskuudessa Sansa tunnetaan Intian asiantuntijana. Kumppanuutta TWR-Intian ja luterilaisten kirkkojen kanssa vahvistetaan tiiviillä yhteistyöllä, mm. osallistutaan luterilaisten kirkkojen Round Table -kokouksiin.

Tavoitteenamme on, että kaikki Sansan henkilökunnan ja hallituksen avainhenkilöt käyvät Intiassa vuoden 2020 loppuun mennessä. Sansan kannattajaseurakuntien avainhenkilöitä kutsutaan myös aktiivisesti mukaan matkoille Intiaan. Mahdollistamme ainakin yhden harjoittelijan/vapaaehtoisen lähettäminen Intiaan kumppanin palvelukseen.

Vuonna 2016 tehty evaluaatio Gujaratin alueella osoitti television kasvavan vaikutuksen maaseudulla ja vähemmistökielten edustajien tavoittamisessa. TWR-Intian kanssa arvioidaan uudelleen lyhyt- ja keskipitkillä aalloilla lähetettävien radio-ohjelmien merkitys ja selvitetään mahdollisuutta siirtyä laajempaan televisio-ohjelmatuotantoon.

Intiassa toimivia kumppaneita rohkaisemme lisäämään naisten panosta radio- ja televisio-ohjelmien toimittamisessa ja tuotannossa.

### Tavoitteet 2018

Vahvistetaan TWR-Intian ja Intian luterilaisten kirkkojen yhteistyötä. Tuetaan UELCl:n ja TWR-Intian koulutusyhteistyötä Luterilaisen maailmanliiton viestintähankkeessa ja kartoitetaan uusia luterilaisia kirkkoja yhteistyöhön. Hankkeen vastuhenkilö kutsutaan vierailulle Suomeen.

Osallistutaan Intian luterilaisten kirkkojen Round Table -kokouksen suunnitteluun, tavoitteena saada suomalainen pääpuhujaksi vuoden 2019 kokoukseen.

Jatketaan 10 vähemmistökielisen radio-ohjelman tuotantotukea TWR-Intian kautta. Jatketaan TWR-Intian televisiotuotantotukea.

### Toivoa naisille -työ

TWR-Intia tuottaa Sansan tuella kerran viikossa kuultavaa Toivoa naisille -radio-ohjelmaa gujaratin-, hindin-, orijan- ja tamilin kielellä. Ohjelmia jaetaan myös cd-levyjien ja sd-muistikorttien avulla kuunneltaviksi.

### Ohjelmat ja hankkeet Intiassa

Kieli	ohjelma /hanke	työmuoto	toteuttaja
dhodia	Jeevai Vat	evankelioiva radio-ohjelma	TWR-Intia
gujarati	Toivoa naisille	Toivoa naisille -radio-ohjelma	TWR-Intia
hindi	Toivoa naisille	Toivoa naisille -radio-ohjelma	TWR-Intia
hindi	Aapki Aasha	Raamatunopetusohjelma TV	TWR-Intia
kharia	Jingi Ya Asra	evankelioiva radio-ohjelma	TWR-Intia
kukna	Base Goath	evankelioiva radio-ohjelma	TWR-Intia
kurukh	Dharme Ohma	evankelioiva radio-ohjelma	TWR-Intia
kutchi	Bharpuri Jo Jiyan	evankelioiva radio-ohjelma	TWR-Intia
magahi	Jinagi Ka Asra	evankelioiva radio-ohjelma	TWR-Intia
maithili	Nav Sandesh	evankelioiva radio-ohjelma	TWR-Intia
mauchi	Dhuniya Ujivado	evankelioiva radio-ohjelma	TWR-Intia
mundari	Sarde Jiden	evankelioiva radio-ohjelma	TWR-Intia
odija	Toivoa naisille	Toivoa naisille -radio-ohjelma	TWR-Intia
tamil	Toivoa naisille	Toivoa naisille -radio-ohjelma	TWR-Intia
vasavi	Jeevana Khazana	evankelioiva radio-ohjelma	TWR-Intia
useita	Viestivä yhteisö	viestintäkoulutushanke	UELICI /LML

### 2.3 Aasia

#### Toiminta-ajatus / keskeiset tehtävät

Aasiassa asuu edelleen suurin osa maailman ihmisistä, jotka eivät ole kuulleet evankeliumia. Moni etsii internetistä ja sosiaalisen median kautta syvempää merkitystä elämälleen. Yhteistyökumppaniensa kautta Sansa on mukana kertomassa Jumalan rakkaudesta ja tuottamassa kristillistä mediasisältöä erityisesti suurkaupunkien asukkaille, mutta myös maaseudulla asuville.

Sansa toimii alueella yhdessä kumppaneidensa FEBC:n, Luterilaisen maailmanliiton ja TWR:n kanssa pääasiallisesti Indonesiassa, Japanissa, Kambodžassa, Kiinassa, Mongoliassa ja Thaimaassa.

Luterilaisten kirkkojen viestintä- ja mediakoulutusta tuetaan FEBC:n ja Luterilaisen maailmanliiton kautta.

Sansa on mukana myös Mekong-alueen luterilaisten ja ekumeenisesti toimivien kirkkojen verkostossa, Mekong Mission Forumissa.

#### Painopisteet 2018–2020

Median käyttötavat muuttuvat nopeasti ja voimakkaasti. Kannustamme ja neuvoimme Aasiassa toimivia yhteistyökumppaneita kehittämään uusia digitaalisen median työmuotoja. Miljoonayleisöjä löytyy sosiaalisen median, internetin ja mobiilisovellusten avulla.

Yhteistyö kumppanien kanssa syventyy kumppania kuuntelemalla. Kartoitamme kumppanien tarpeita ja niitä alueita, joissa Sansa voi olla tukemassa kumppanin suorituskyvyn kasvua. Tärkeä arvomme on yhteistyökumppanien itsenäisyyden ja

omavaraisuuden vahvistaminen, mm. tukemalla paikallisen varainhankinnan kehittymistä.

Työn vaikuttavuutta arvioidaan. Tavoitteenamme on jäljellä olevan strategiakauden aikana toteuttaa neljäs evaluaatio yhteistyössä Sansan Indonesian kumppaneiden kanssa mediatyön vaikuttavuudesta ja erityisesti naistyön vaikuttavuudesta.

### **Tavoitteet 2018**

Kehitetään uusia digitaalisia työmuotoja kumppanien kanssa.

Kustannetaan 3-5 uutta älypuhelinsovellusta.

Syvennetään kumppanuutta kartoittamalla kumppanien kanssa yhteistyön tarpeita, suuntaa ja mahdollisuuksista.

Evaluoointikartoitus Indonesian kumppaneiden kanssa. Mahdollisesti toteutetaan myös arviointiin ja vaikuttavuuteen liittyvä koulutus FEBC-Mongolian kanssa.

### **Indonesia**

Indonesiassa Sansa tukee kumppaniensa toimintaa neljän eri hankkeen kautta. AIA-projekti on paikallinen verkosto ja työmuoto, jossa käydään vuoropuhelua kristinuskon ja islamin välillä. Sansan tuella projektissa tuotetaan mediasisältöjä paikallisradioon, mobiilisovelluksiin ja internetiin vuoropuhelun ja verkoston toiminnan tukemiseksi.

FEBC-Indonesia tuottaa Sansan tuella kristillistä Rukoillaan yhdessä -ohjelmaa kahdesti viikossa Bali Heartline FM -aseman kautta.

FEBC-Indonesian Heartline Academy järjestää räätälöityjä radio-ohjelmakoulutuksia Sansan tuella paikallisille teologian opiskelijoille ja kirkkojen työntekijöille. Yhteistyössä on mukana Indonesian luterilaisten kirkkojen kansalliskomitea.

Neljäs Sansan työmuoto Indonesiassa on Toivoa naisille -työ, kts. alempana otsikko Toivoa naisille -työ.

### **Kambodža**

Kambodžassa Sansa tukee FEBC-Kambodžan kristillisen paikallisradioaseman Krusa FM:n työtä. Sansan tuki kohdistuu kolmeen eri ohjelmaan: kerran viikossa lähetettävään Perheen parhaaksi -ohjelman tuotantoon, khmerinkielisen ja TWR:n tuottaman Toivoa naisille -ohjelman radiointiin sekä kerran viikossa kuultavan suoran puhelinsoitto-ohjelman Toivon ilta tuottamiseen.

### **Kiina**

Uudet viestimet ovat kasvaneet perinteisen radiotyön rinnalla merkittäväksi avuksi tavoittaa kiinalaisia Raamatun ilouutisella. Esimerkiksi viestintäkanava WeChat:ia käyttää jo yli 900 miljoonaa kiinalaista.

Sansa tukee useita mobiilipuhelimiin valmistettavia kristillisiä älypuhelinsovelluksia. Uusimpana on Voice of Salvation -studion (VOS) tuottama älypuhelinsovellus, joka mahdollistaa kristillisten radio-ohjelmien jakamisen sosiaalisessa mediassa.

Sansa tukee myös FEBC:n Baobao-sovelluksen jatkokehitystä. Se sisältää satoja kristillisiä radio-ohjelmia.



Sansa tukee edelleen myös TWR:n tuottamaa, teologista Seminary on the Air -radio-seminaaria, jonka kolmevuotinen opetus kouluttaa teologeja Kiinan kasvavan kirkon työhön.

Verkostotoiminnan tiimin kanssa järjestetään opintomatka Kiinan-työn tukijoille. Voice of Salvationin johtaja Brad Yu vierailee Suomessa helmikuussa 2018.

### **Mongolia**

Mongoliassa Sansan ohjelmatukea saa kolme Wind-FM:n radio-ohjelmaa: nuorten terveysohjelma, psykologisiin aiheisiin keskittyvä ohjelma ja evankelioiva ohjelma. Sansan tuella kehitetään myös Wind-FM:n sosiaalista mediaa, mobiilisovellusta ja internetpalvelua. Wind-FM:n johtaja vierailee Suomessa vuoden 2018 aikana.

### **Japani**

Japanissa Sansa tukee FEBC-Japanin Keikon kirjelaatikko -radio-ohjelman tuotantoa. Ohjelma lähetetään neljä kertaa viikossa ja sitä on mahdollista kuunnella myös nettiradiosta ja mobiilisovelluksena.

### **Thaimaa**

Thaimaassa Sansa tukee FEBC-Thaimaan Sydänystävä-radio-ohjelman tuotantoa. Ohjelma lähetetään viitenä päivänä viikossa seitsemältä asemalta eri puolilla Thaimaata.

### **Kriisiradio**

Sansa tukee kahden valmiudessa olevan kriisiradiotiimin kouluttamista ja varustamista Indonesiassa. Kriisiradio tuo avun ja henkisen tuen luonnononnettomuuden uhreille. Tavoitevasteaika on 72 tuntia.

### **Toivoa naisille -työ**

TWR-Indonesia tuottaa Sansan tuella kerran viikossa kuultavia indonesian- ja jaa-vankielisiä Toivoa naisille -ohjelmaa.

Sansan tuella TWR-Eurooppa tuottaa kerran viikossa kuultavaa 15 minuutin Toivoa naisille -radio-ohjelmaa kazakinkielellä. Ohjelmatuella koulutetaan myös Keski-Aasian eri maiden Toivoa naisille -ohjelmien tekijöitä.

### **Luterilaisten kirkkojen viestintähankkeet**

Sansa tukee Aasian luterilaisten kirkkojen viestinnän kehittämishankkeita Luterilaisen maailmanliiton kautta.

### **Lähetystyöntekijät**

**Eila Murphy** jatkaa mediatutkijana FEBC Internationalin työyhteydessä Suomesta käsin.

**Eeva ja Jari Vähäsarja** jatkavat TWR-Euroopan palveluksessa asemapaikkanaan Wien. Jarin työ suuntautuu eniten TWR:n teknisen palvelutiimin tehtäviin Aasian alueella ja Eeva jatkaa Toivoa naisille -työn TWR Euroopan koordinaattorina.

Sirpa Rissanen siirtyy Kyprokselta Mongoliaan Wind-FM:n työyhteyteen hankehallinnon kehittämistehtäviin.

### Ohjelmat ja hankkeet Aasiassa

Kieli	ohjelma /hanke	työmuoto	toteuttaja
bali	Sharing and Praying	suora puhelinsoitto-ohjelma	FEBC, Indonesia
indonesia	radio-ohjelmaopet. teologisiin semin.	mediakoulutushanke	FEBC, Indonesia
indonesia	Toivoa naisille	Toivoa naisille -radio-ohj.	TWR, Indonesia
jaava	Toivoa naisille	Toivoa naisille -radio-ohj.	TWR, Indonesia
japani	Keikon kirjelaatikko	evankelioiva radio-ohjelma	FEBC, Japani
kazak	Toivoa naisille	Toivoa naisille -radio-ohj.	TWR, Eurooppa
khmer	Toivoa naisille	Toivoa naisille -radio-ohj.	TWR/FEBC, Kambodža
khmer	Toivon ilta	suora puhelinsoitto-ohjelma	FEBC, Kambodža
khmer	Perheen parhaaksi	perhetyön radio-ohjelma ja koulutushanke	FEBC, Kambodža
mandariini	Baobao	Radio-ohjelmia ja kr. ope- tusta mobiilisov. avulla	FEBC, Kiina/USA
mandariini	internet ja mobiilisovellus	esieevankelioivaa mediasisältöä nettiin ja someen	FEBC, Kiina
mandariini	Avoimin silmin	evankelioiva nuorten radio-ohjelma	FEBC/VOS Kiina/Taiwan
mandariini	Radioseminaari / SOTA	teologista monimuoto-opetusta	TWR, Kiina
mandariini	radio-ohjelmat, internet	radio-ohjelmatuot. internetiin ja mobiilisovellus	VOS, Taiwan
mongoli	radiotyö	radio-ohjelmatuotantoa ja radioasematuki	Wind-FM/FEBC, Mongolia
thai	Sydänystävä	esieevankel. radio-ohjelma	FEBC, Thaimaa

### 2.4 Lähi-itä, Pohjois-Afrikka sekä Etu-Aasia

#### Toiminta-ajatus / keskeiset tehtävät

Lähi-itä, Pohjois-Afrikka ja Etu-Aasia tarkoittavat maita Marokosta Afganistaniin saakka. Se on pääsääntöisesti muslimialuetta, mutta siellä on myös perinteisesti ollut isoja kristittyjä vähemmistöjä. Tavoitteena alueella on vahvistaa paikallisia kristittyjä sekä muuttaa suuren (muslimi-)yleisön asennetta kristinuskolle myönteiseksi.

Satelliittitelevisio on käytetyin media Lähi-idän alueella ainoana sensuroimattomana tiedon lähteenä. Satelliittikanavia seurataan autoritääristen hallitusten rajoitetun tiedonvälityksen vastapainoksi.

SAT-7 on alueen tärkein Sansan kumppani. SAT-7 toimii arabiaksi (eri murteilla), persiaksi (farsi ja dari) ja turkiksi. SAT-7 Academy -kanavan kautta Sansa vahvistaa sotien runtelemien maiden lasten (ja aikuisten) mahdollisuuksia koulutukseen ja parempaan tulevaisuuteen.

Yhteistyötä jatketaan myös Netivyah-raamatunkoulutuskeskuksen sekä Caspari-keskuksen kanssa Israelissa. Istanbulin luterilaisen kirkon (ILK) työtä tuetaan Turkissa.

### **Painopisteet 2018–2020**

Painopisteenä 2018–2020 on kumppanuuden kehittäminen. Sansa jatkaa SAT-7:n hallinnossa vaikuttamista. Tuemme kumppanin sosiaalisen median hyödyntämistä television ohella. Haemme uusia kansallisia työntekijöitä SAT-7 -kanavien työyhteisyydestä.

Laajennamme turkinkieliselle alueelle suuntautuvaa työtä. Tällä hetkellä alueella on vähän lähetystyötä ja erityisesti medialähetystyötä. Vahvistamme työyhteisyyttä SAT-7 Türkin kanssa.

### **Tavoitteet 2018**

Tärkein vuoden 2018 kumppanuuden syventämisen muoto on uuden tai uusien kansallisten työntekijöiden valitseminen todennäköisimmin SAT-7 Kids ja SAT-7 Türk -kanavien työyhteisyydestä.

### **SAT-7:n televisiotyö**

Sansan tuki SAT-7 Arabic-, SAT-7 Kids-, SAT-7 Pars- ja SAT-7 Türk -ohjelmatuotannoille jatkuu.

Visiomatka SAT-7 Network -tapahtumaan Turkkiin yhteistyössä verkostotoiminnan tiimin kanssa.

Visiomatka Egyptiin tutustumaan SAT-7:n studioihin ja työhön yhteistyössä verkostotiimin kanssa.

### **Israel**

Caspari-keskus tuottaa Sansan tuella venäjänkielistä raamatunopetusohjelmaa netitelevisioon. Ohjelma lähetetään kerran viikossa Oasis-median sivuilla.

Sansa tukee Netivyah-raamatunkoulutuskeskuksen tuottamaa ja TWR:n radioimaa hepreankielistä Pelastuksen ääni -radio-ohjelmaa. Vuoden aikana selvitetään Sansan ja Netivyahin yhteistyön suuntaa ja mahdollisuuksia tulevaisuudessa.

### **Turkki**

Sansan tukema SAT-7 Türk -kanava tavoittaa turkkilaisia valtakunnallisesti. Vahvistetaan yhteistyötä kanavan kanssa, mm. osallistumalla SAT-7 Türkin vuosikokoukseen.

Tuetaan Istanbulin luterilaisen kirkon mediatyötä. Selvitetään mahdollisuutta olla mukana ELRIM-tutkimuslaitoksen työssä.

### Toivoa naisille -työ

TWR-Eurooppa tuottaa Sansan tuella kerran viikossa kolmen radioaseman kautta kuultavaa turkinkielistä Toivoa naisille -ohjelmaa. Lisäksi ohjelma on kuunneltavissa internetin välityksellä.

Turkinkielisen Toivoa naisille -työn koordinaattori vierailee Suomessa vuoden 2018 aikana.

### Lähetystyöntekijät

**Marja-Liisa Ezzine** jatkaa Sansan työssä avustaan David Ezzineä televisio-ohjelmien teossa ja tiedottaen ohjelmista.

**Mikael Tunér** jatkaa SAT-7 Parsin tv-ohjaajana ja tuottajana.

### Kansalliset työntekijät

**Parastoo Poortaheri** jatkaa SAT-7 Parsin palveluksessa ja vierailee kerran vuodessa Suomen seurakunnissa. Etsimme uutta (tai uusia) kansallisia työntekijöitä erityisesti SAT-7 Kids ja/tai SAT-7 Türk -kanavilta.

### Ohjelmat ja hankkeet Lähi-idässä, Pohjois-Afrikassa ja Etu-Aasiassa

Kieli	ohjelma /hanke	työmuoto	toteuttaja
arabia	Madrasati	koulutelevisio-ohjelma	SAT-7 Academy
arabia	Jallah ma'ana	virtuaalinen kotikirkko -televisio-ohjelma	SAT-7 Arabic
arabia	useita	naisille suunnattuja televisio-ohjelmia	SAT-7 Arabic
arabia	useita	lasten televisio-ohjelmia	SAT-7 Kids
farsi	useita	aikuisille suunnattuja kristillisiä opetusohjelmia	SAT-7 Pars
farsi	useita	lasten televisio-ohjelmia	SAT-7 Pars
farsi	Ghasedak	nuorten televisio-ohjelma	SAT-7 Pars
heprea	Kol Ha Yeshua -raamatunopetusohjelma	evankelioiva ohjelma	Netivyah-keskus, Israel
venäjä	raamattuopetusohjelma	venäjänkielisille juutalaisille suunnattu nettitelevisio-ohjelma	Caspari-keskus, Israel
tadžikki	musiikkiohjelma	televisio-ohjelma	SAT-7 Pars
turkki	Toivoa naisille	Toivoa naisille radio-ohjelma	TWR
turkki	useita	televisio-ohjelmia	SAT-7 Türk

## 2.5 Afrikka

### Toiminta-ajatus / keskeiset tehtävät

Afrikassa Sansan työ kohdistuu sellaisille alueille, joissa on vähän tai ei lainkaan kristittyjä, Itä-Afrikan afar-heimon keskuuteen sekä fulanien tavoittamiseen läntisessä Afrikassa. Afarit ja fulanit ovat muslimeja ja asuvat enimmäkseen perinteisissä paimentolaisyhteisöissä. Näiden yhteisöjen parissa lyhytaaltoradio on edelleen käytetyin media.

### Painopisteet 2018–2020

Yhteisöjen keskellä elävät kristityt voivat joutua pitämään matalaa profiilia ja kristilliset radio-ohjelmat vahvistavat heidän kristillistä identiteettiään.

### Tavoitteet 2018

#### Etiopia/Eritrea

Etiopiassa Sansa tukee Ethiopian evankelisen Mekane Yesus -kirkon evankelioivaa afarin-, amharan- ja oromonkielistä radio-ohjelmatuotantoa. Eritreassa Sansa tukee Eritrean evankelis-luterilaisen kirkon tigrinjankielistä radio-ohjelmatuotantoa. Ohjelmien radiointi tapahtuu TWR:n kautta.

#### Kamerun

Sansa tukee Luterilaisen maailmanliiton hanketta, jossa Kamerunin evankelis-luterilainen kirkko tuottaa evankelioivia radio-ohjelmia fulfulden kielelle. Ohjelmat tavoittavat läntisessä Afrikassa eläviä fulaneita, mm. Boko Haram -alueella Nigerian pohjoisosassa.

### Luterilaisten kirkkojen viestintähankkeet

Sansa tukee Afrikan luterilaisten kirkkojen viestinnän kehittämishankkeita Luterilaisen maailmanliiton kautta.

### Ohjelmat ja hankkeet Afrikassa

Kieli	ohjelma /hanke	työmuoto	toteuttaja
afar	Bushra Radio Dongolo	muslimeille suunnattu evankelioiva radio-ohj.	EECMY /TWR, Etiopia
am-hara	lastenohjelma	radio-ohjelma	EECMY /TWR, Etiopia
am-hara	Totuuden tie	muslimeille suunnattu evankelioiva radio-ohj.	EECMY /TWR, Etiopia
ful-fulde	useita	radiotyön hanke	Studio Sawtu Linjiila /LML, Kamerun
oromo	Totuuden tie	muslimeille suunnattu evankelioiva radio-ohj.	EECMY /TWR, Etiopia
tigrinja	nuortenohjelma	evankelioiva radio-ohj.	ELCE/TWR

tigrinja	naistenohjelma	evankelioiva radio-ohj.	ELCE/TWR
----------	----------------	-------------------------	----------

## 2.6 Eurooppa

### Toiminta-ajatus / keskeiset tehtävät

Sansan lähetystö alkoi Euroopassa. Työ jatkuu edelleen yhteistyössä Inkerin evankelis-luterilaisen kirkon ja Kroatian evankelisen kirkon kanssa. Erityisesti yhteistyö kohdistuu kirkkojen mediatyöhön.

### Painopisteet 2018–2020

Vahvistamme kirkkojen mediaosaamista ja yhteyttä mediatoimijoihin.

### Tavoitteet 2018

Kehitystehtävänä on edistää digitaalisen median laajempaa hyödyntämistä kirkkojen viestinnässä.

Edistämme Kroatian kirkon ja Luterilaisen maailmanliiton yhteisen kokouksen aikaansaamista sekä yhteyden muodostumista Zagrebin seurakunnan ja muun kirkon välille.

### Kroatia

Sansan tuki jatkuu Kroatian kirkon mediatyölle, jonka painopiste siirtyy televisiotyön suuntaan. Hyvä yhteistyö valtion ja paikallisten televisioasemien kanssa antaa mahdollisuuden tehdä edullisesti ohjelmia televisioon. Radio-ohjelmien lähettäminen jatkuu usean paikallisradiokanavan kautta.

Kirkon paikallisten vastuunkantajien työtä tuetaan stipendirahaston avulla, jonka kautta on mahdollistaa mm. koulutustutkia kirkon tehtäviin.

### Venäjä

Sansan tuki kohdistuu Venäjällä Inkerin kirkon mediatyöhön. Painopiste on vahvistaa kirkon sisäistä viestintää ja kertoa oikeaa tietoa luterilaisesta kirkosta ja luterilaisen uskon sisällöstä. Mediatyössä hyödynnetään erityisesti sosiaalista mediaa ja internetviestintää.

### Lähetystyöntekijät

**Elina Braz de Almeida** jatkaa Kutinan seurakunnan pappina ja vastaa jumalanpalveluselämästä, raamatunopetus-, nuoriso- sekä diakoniatyöstä.

### Kansalliset työntekijät

**Nenad Hadžihajdić (Neno)** jatkaa Kroatian evankelisen kirkon studioteknikkona. Päävastuualueena on mediatyö ja Kutinan seurakunnan työn tukeminen.

**Oksana Dyba** jatkaa Inkerin kirkon Karjalan rovastikunnan mediakoordinaattorina. Vuoden aikana selvitetään, onko mahdollista nimittää myös muut kirkon mediatyöntekijät Sansan kansallisiksi työntekijöiksi.

## 2.7 Globaali

### Kätketyt aarteet – ihmiskaupan vastainen työ

Kätketyt aarteet on Toivoa naisille -työn (entinen Hanna-työ), TWR-Euroopan ja European Freedom Network -verkoston yhteinen työmuoto ihmiskaupan vastaisessa työssä. Se käsittää 10 erikielistä, todellisiin kokemuksiin perustuvaa audiodraamaa ihmiskaupan uhreista ja heidän selviytymisestään tallennettuina usb-tikulle tai sd-muistikortille.

Sansa tukee venäjänkielisen audion tuotantoa (sekä mahdollisesti 10 raamatunopetusohjelman käsikirjoittamisen ja tuotannon) lisättäväksi Kätketyt aarteet -mediakokonaisuuteen.

### Lähetystyöntekijät

**Tiina Virtanen** aloittaa työn TWR-Euroopan Hollannin toimistossa tammikuun alussa 2018 tehtävänään avustaa kansainvälisessä hankehallinnossa ja raportoinnissa. Hänen työstään jakautuu 80 % TWR-Euroopalle ja 20 % Sansalle.

### Ohjelmat ja hankkeet Euroopassa

Kieli	ohjelma /hanke	työmuoto	toteuttaja
kroatia	useita	hartausohjelmia paikallisradioihin ja -televisioon	Kroatian evankelinen kirkko
kroatia	tuki kirkon työlle	useita	Kroatian evankelinen kirkko
suomi	Rkk	raamatunopetusohjelma	Sansa
suomi-venäjä	Kristinuskon ABC	hartausohjelmia Venäjän Karjalan tasavallan televisioon	Inkerin ev. lut. kirkko
venäjä	tuki kirkon mediatyölle	mediatyö internetissä ja sosiaalisessa mediassa	Inkerin ev. lut. kirkko

## 3. LÄHETYSTYÖHÖN INNOSTAVA TOIMINTA SUOMESSA

### 3.1 Yhteys muodostettu – myös vuonna 2018

Medialähetystyö on tehokas ja toimiva keino viedä evankeliumia eteenpäin ihmisille, jotka eivät vielä tai enää tunne Jeesusta. Kotimaantyössä pyrkimyksemme on, että yhä useampi suomalainen tietää Sansan työn vaikutuksista ja tuloksista maailmalla.

Yhteys muodostettu -teemaa jatketaan myös vuonna 2018.

Iloitsemme siitä, että Sansa on saanut jo 45 vuoden ajan välittää eri puolilla maailmaa eteenpäin ilosanomaa Jeesuksesta. Intian-työmme täyttää 30 vuotta ja kerromme sen taipaleesta ja nykytilanteesta. Intia on vuonna 2018 esillä eri tavoin viestinnässä, vierailuilla, tapahtumissa ja varainhankinnassa.

Varainhankintaa tehostetaan edelleen, jotta Sansan työ voisi laajentua maailmalla.

### 3.1.1 Seurakuntayhteistyö syvenee

Haluamme tukea seurakuntia niiden missionaarisuudessa ja lähetystehtävän toteuttamisessa, jonka vuoksi pyrimme vahvistamaan medialähetystyön osaamista ja Sansan kautta tehtävän työn tunnettuutta seurakunnissa.

Sansan yhteisöjäsenyyttä tarjotaan aktiivisesti ja vahvistetaan sitä kautta seurakuntien osallistumista Sansan työhön.

Seurakuntavierailuilla kerrotaan Sansan työstä niin seurakuntalaisille kuin seurakuntien avainhenkilöille. Sansa järjestää muutaman alueellisen tapahtuman useamman seurakunnan kanssa. Kutsumme kansainvälisen työn hiippakuntasiihteereitä vastuuhenkilöiksi alueellisiin tapahtumiin.

Hiippakuntatyössä avainasemassa ovat Sansan hiippakunnittain valitut yhteyshenkilöt ja kansainvälisen työn hiippakuntasiihteerit.

### 3.1.2 Verkostotoiminta innostaa

Sansan verkostot ja vapaaehtoiset palvelevat kirkon ja seurakuntien missionaarisuutta ja medialähetystyötä. Verkostotoiminnan kautta työssämme on mukana satoja henkilöitä eri puolilla Suomea. Sansan toimintatapaa ja rakennetta selkeytetään, jotta vapaaehtoisten on entistä helpompaa olla mukana yhteisessä työssä. Haluamme löytää keinoja, kuinka nuoret voivat löytää paikkansa toimia lähetystyössä.

Kristityn elämäntapaa tukevaa Domini Life -sovelluksen kehittämistä jatketaan ja markkinoidaan. Rakenteilla on malli, jossa erilaiset kristilliset toimijat voivat tulla Domini Life -sovellukseen mukaan.

Seurakuntien yhteydessä toimii yli 80 medialähetyspiiriä tai muuta Sansan toimintaa esillä pitävää pienryhmää.

Sansa järjestää kaksi verkostomatkaa:

- opintomatka SAT-7 Network Turkkiin 17.–23.4.2018
- visiomatka Egyptiin (Kairo) 13.–19.11.2018

### 3.1.3 Sansa tukee maahanmuuttajatyötä

Sansa tuottaa materiaalia maahanmuuttajatyön tueksi. Olemme koonneet tietoa erikielisistä kristillisistä radio- ja tv-ohjelmista tai mobiilisovelluksista, joita maahanmuuttajat voivat seurata omalla äidinkielellään ([sansa.fi/hope](http://sansa.fi/hope)). Säännöllisin väliajoin tuotetaan myös saarnoja arabian kielellä sekä audio- että tekstimuodossa. Palvelemme seurakuntia toimimalla yhdessä kirkon pakolais- ja maahanmuuttotyön kanssa.

### 3.1.4 Toivoa naisille -työ etenee

Toivoa naisille -työn tunnettuutta lisätään entisestään. Teemme seurakuntavierailuja uusien Toivoa naisille -ryhmien syntymiseksi. Tavoitteena on etsiä nuorempaa sukupolvea tavoitettavia tapoja liittyä maailmanlaajaan rukousyhteisöön. Aluetiimi-toimintamallin kehittämistä jatketaan edelleen. Uusia ihmisiä kutsutaan verkostoon ja mukana olevia varustetaan [toivoanaisille.fi](http://toivoanaisille.fi) -sivuston kautta.



Sansa osallistuu ihmiskaupan vastaiseen työhön kertomalla tyttöihin ja naisiin kohdistuvasta ihmiskaupasta. Jatkamme ihmiskaupan vastaiseen työhön kehitetyn tunnuksen esillä pitämistä laajentaen sen myyntikanavia.

### 3.1.5 Raamattu kanteen -radio-ohjelma motivoi

Tunnettu radio-ohjelmamme vahvistaa raamatunopetuksella suomalaisia kristittyjä uskossaan. Tavoite on, että suomalaiset kristityt kasvavat edelleen Raamatun tuntemisessa ja innostuvat lähetystyöstä. Ohjelman yhteydessä kerrotaan medialähetystyöstä. Ohjelmaa radioidaan Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa sekä internetissä (rkk-sansa.net). Mobiilisovellukset päivitetään.

### 3.1.6. Sähköinen viestintä vahvistuu edelleen

Sansan viestintää leimaavat rohkeus, iloisuus, innostuneisuus ja aitous. Arvoista nousevat esiin sitoutuminen Sanaan ja avoimuus. Tavoitteena on lisätä työn tunnettuutta ja työn ystävien määrää.

Mediatoimitus tuottaa sisältöjä eri viestintäkanaviin. Sähköisen viestinnän pääkanavana on sosiaalinen media (Facebook ja Twitter) sekä sansa.fi -sivusto, jonka uudistamista jatketaan. Videot ovat osa nykyaikaista viestintäämme.

Lähde-lehti on vuorovaikutuksessa muun viestinnän kanssa ja taustoittaa sähköisesti julkaistuja sisältöjä. Lehti on myös Sansan jäsenten jäsenetu. Muutkin painetut julkaisumme sekä radio välittävät ajankohtaista tietoa medialähetystyöstä.

### 3.1.7 Sähköinen varainhankinta kehittyy

Tavoitteena on kasvattaa kotimaisella varainhankinnalla ulkomaisen työn taloudellisia resursseja. Sähköistä varainhankintaa lisätään, mutta käytämme muitakin voimavaroja – videotuotantoa ja Lähetysaika-ohjelmaa ([tinyurl.com/lahetysaika](http://tinyurl.com/lahetysaika)).

Sansan uudet lahjoitustavat ja -välineet kuten yrityslahjoitukset, merkkipäivä- ja haastekeräykset sekä uudet maksutavat tehdään tutuiksi vuonna 2018. Vuoden aikana toteutetaan vielä uusia toimintoja, jotka mahdollistavat entistä monipuolisemmat lahjoitustavat. Kuukausilahjoittamisen näkyvyyttä pyritään lisäämään viestinnässä ja pyrimme uudistamaan tapojamme kertoa Sansan työstä lahjoittajille. Viestinnän automatisointia edistetään ja kehitystyötä jatketaan kuukausilahjoittajien vuosiraportoinnissa. Run for Missions -toimintaa kehitetään yhdessä muiden lähetyksjärjestöjen ja seurakuntien kanssa.

Lähetyskauppa Putiikin ([lahetyskauppa.fi](http://lahetyskauppa.fi)) toiminta tuo varoja Sansan perustehtävän toteuttamiseen ja uusien ihmisten kohtaamiseen. Toivoa naisille -tuotteiden myynnin odotetaan kasvavan uusien tuotteiden myötä.

## 3.2 Tapahtumat

Sansan valtakunnallista kolehtipyhää vietetään 18.02.2018. Tällöin osa Sansan hallituksen jäsenistä, työntekijöistä, senioreista ja verkostolaisista jalkautuvat seurakuntiin kertomaan monipuolisesta mediatyöstä Intiassa.

Lieksan aluetapahtuma järjestetään tammikuussa 2018.

Sansa-päivää vietetään Haminassa Toivoa naisille -teeman äärellä maaliskuussa 2018.

Medialähetyspäivät pidetään 25.–27.5.2018 Vivamossa Lohjalla. Tavoitteena on innostaa osallistujat Intian medialähetystyöstä ja nostaa esille vaikeuksissa elävien kristittyjen tilanne.

Lähetysleiri senioreille järjestetään yhdessä Alavuden seurakunnan kanssa 8.–10.8.2018.

Run For Missions -juoksutapahtuma lähetystyön hyväksi on 25.8.2018 Tampereen maratonin yhteydessä. Tapahtuma järjestetään Sansan aloitteesta lähetysjärjestöjen, seurakuntien ja yksittäisten juoksijoiden kanssa yhdessä.

SAT-7 Euroopan vuosikokouksen yhteydessä Turun Mikaelin seurakunta, Sansa ja muut SAT-7:n työtä tukevat lähetysjärjestöt järjestävät tapaamisia 21.9. ja osallistuvat Arkkiihiippakunnan lähetystyön ajankohtaispäivään 22.9.2018.

Joensuussa järjestetään 13.10.2018 paikallisseurakuntien kanssa Intia-aiheinen aluetapahtuma.

Ekumeenisena lähetyspyhänä 14.10.2018 jalkaudumme mahdollisimman laajasti seurakuntiin kertomaan medialähetystyöstä.

Sansa on mukana Laihialla rovastikunnallisessa medialähetystapahtumassa 27.10.2018 "Usko tulee kuulemisesta". Tapahtumaa ovat järjestämässä Radio Dei, Laihian seurakunta ja Sansa.

Kuopiossa järjestetään Kallaveden seurakunnan kanssa SAT-7 -aiheinen aluetapahtuma 27.–28.10.2018 (varalla 6.–7.10.2018).

## 4. TOIMINNAN EDELLYTYKSET

### 4.1 Henkilöstö

Painopisteet:

- henkilöstön hyvinvointi ja motivaatio
- työn hallinta (välineet, järjestelmät)
- työsuojelu (erityisesti henkinen työsuojelu)

Tavoitteet:

- Sansan työilmapiiri on hyvä ja motivoiva

- työn hallinnan tekninen osaaminen parantunut erityisesti älypuhelimien, Skypen ja visuaalisen esitysmateriaalin osalta
- työsuojelu (työn kuormittavuus hallinnassa, mekanismeja hallita kiirettä ja tasata stressiä)
- työntekijät innostuvat hoitamaan terveyttään ja kuntoaan yhä enemmän
- yhteistoiminta työnantajan ja työntekijöiden välillä lisääntyy
- lähiesimiesten TES-tietämys kasvaa
- henkilöstöstä riittävä määrä tietää miten toimia ensiapu-, tulipalo- ja väkivaltilanteessa
- ensiapukoulutettujen määrä on jatkuvasti tasolla, joka takaa riittävän turvallisuuden

Sansan palveluksessa työskentelee 34 henkilöä vuonna 2018. Lähetys- tai projekti-työntekijöitä on 11. Kotimaassa työskentelee 23 työntekijää, lisäksi sivutoimisia työntekijöitä on yksi. Vuoden 2018 aikana edellä mainittuun vahvuuteen laske- tuista työntekijöistä yksi on osan vuotta opintovapaalla.

Sansan henkilöstöpolitiikkaa ohjaa Sansan strategia sekä Henkilöstöpoliittinen oh- jelma ja tasa-arvosuunnitelma (päivitetty 2013), lakisääteinen henkilöstö- ja koulu- tussuunnitelma (2017) sekä yhdenvertaisuuslain mukainen yhdenvertaisuussuun- nitelma (2017), joiden tavoitteena on tasapuolinen kohtelu sekä järjestön arvoihin sitoutunut, osaava ja motivoitunut henkilökunta. Työsuojelun toimintaohjelma on päivitetty vuosille 2017–2018. Työterveyshuolto Mehiläinen on tehnyt työpaikka- selvityksen 19.12.2017, jossa erityisesti kiinnitettiin huomiota henkisen työsuoje- lun asioihin.

Vuodelle 2018 sovitaan henkilöstön kanssa henkilöstöasioiden ja koulutuksen pe- riaatteet (lakisääteinen koulutus- ja henkilöstösuunnitelma), yhdenvertaisuuden periaatteet (yhdenvertaisuussuunnitelma) sekä kilpailukykysovimukseen (kiky) pe- rustuvan työajan lisäämisen periaatteet.

Koulutus on olennainen osa henkilöstöpolitiikkaa. Sen avulla henkilöstö saa mah- dollisuuksia oman osaamisen ja työn kehittämiseen, jotka lisäävät myös työssä viihtymistä ja motivaatiota. Koulutus ja henkilöstön hyvä osaamistaso mahdollista- vat kyvykkyyden ja nopean reagoitokyvyn nopeasti muuttuvassa maailmassa. Koulutuksellisia painopisteitä ovat tiimien ja toimintamekanismien kehittäminen lean-johtamisen näkökulmasta, asiakkuusajattelun kehittäminen, vapaaehtoistyön syvempi integroituminen osaksi Sansan työtä sekä tietoteknisten välineiden sy- vempi hyödyntäminen (tietosuojat, älypuhelimet, virtuaaliset palaverit erityisesti Skype) sekä visuaalisesti ja informatiivisesti hyvän esitysmateriaalin tuottaminen (PowerPoint tai muu vastaava ohjelma).

## 4.2. Edellytysten luominen

Sansan edellytyspalvelut tukevat työntekijöitä kotimaassa ja työalueilla, tiimejä, hallintoa sekä sidosryhmiä tuottamalla raportteja, laskelmia, henkilöstöhallinnon tehtäviä, analyysyjä, ennusteita. Työtavoissa ja asiakaspalvelussa otamme huomioon asiakkaiden tarpeet ja kysymykset. Virtaviivaistamme palveluprosesseja ja varamiestoiminnan.

Huolehdimme syksyllä 2017 valittavan taloushallinto-ohjelmiston soveltamisesta Sansan ympäristöön, rajapintoihin muihin ohjelmiin ja käyttöön otosta. Edistämme tietosuojan ja -turvan saattamista ajanmukaiselle tasolle. Huolehdimme myös kiinteistöstä ja kaluston ylläpitämisestä.

Annamme mahdollisuuksien mukaan panoksemme järjestön muuhunkin toimintaan, seurakuntavierailuihin ja ihmisten kohtaamisiin. Olemme tukemassa uusien kontaktien löytymisessä ja varainhankinnan keinojen ja mittareiden kehittämisessä. Varustamme mahdollisuuksien mukaan seisomatyöpisteitä niitä haluaville. Ylläpidämme IT-ympäristöä kumppaneidemme kanssa, kehityshankkeissa tukeudumme myös tarpeen mukaan kokoontuvaan IT-tiimiin.

## 5. TALOUSARVIO

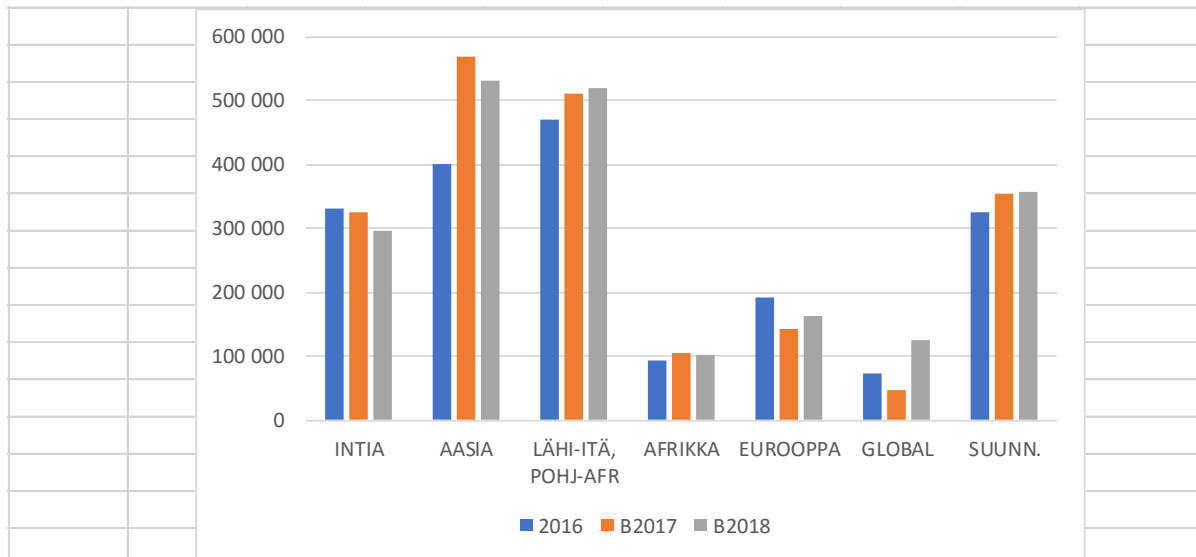
Taloudessa on haasteita aikaisempaa enemmän. Kasvava toiminta ja monet erinomaiset hankkeet vaativat resursseja. Samaan aikaan elämme todellisuudessa jossa emme voi laskea kasvun varaan: seurakuntien lähetykskannatus ei kasva, yksityinen lahjoittaminen on monien haasteiden edessä: useat järjestöt panostavat varainhankintaan ja jokseenkin sama lahjoittajajoukko jakaa taloudellista tukeaan usean toimijan kesken.

Sansan talous on vakaalla pohjalla. Vuodesta 2017 tehdään suunnitellusti alijäämäinen edellisen vuoden ylijäämän mahdollistaessa varojen käytön odotettuja tuloja enemmän. Vuoden 2018 talousarvion suuruusluokka on sama kuin vuoden 2016 toteutuma.

<b>MEDIALÄHETYS SANANSAATTAJAT TULOARVIO 2018</b>				
<b>VARSINAINEN TOIMINTA</b>		<b>2016 Tot.</b>	<b>2017 Budj.</b>	<b>2018 Budj.</b>
<b>Lähetyskannatustulot</b>				
<i>Seurakuntatuotot:</i>				
	Yleinen kirkkokolehti	121 685	130 000	122 000
	Muut kirkkokolehdit	59 201	40 000	60 000
	Talousarvioavustukset nimikkokohteisiin	730 247	760 000	735 000
	Nimikkosop.tulot (muut kuin ta-avustukset)	302 819	350 000	310 000
	Talousarvioavustukset	561 966	465 000	560 000
	Muut seurakuntatuotot	90 905	70 000	83 000
<i>Suorat lahjoitukset:</i>				
	Muut suorat lahjoitukset	951 030	880 000	930 000
	Sopimuslahjoitustulot	188 979	200 000	190 000
	Yhteisö- ja yrityssopimuslahjoitukset	39 035	40 000	40 000
	Keräyskampanjat	308 958	350 000	320 000
	Testamenttitulot	142 100	90 000	40 000
<b>Lähetyskannatustulot yhteensä</b>		<b>3 496 925</b>	<b>3 375 000</b>	<b>3 390 000</b>
<b>Liiketoiminta, Lähde-lehti ja Putiikki</b>				
	Lähde-lehden tulot	21 920	22 700	21 400
	Putiikin tulot	60 617	61 300	58 100
<b>Liiketoiminnan tulot yhteensä</b>		<b>82 537</b>	<b>84 000</b>	<b>79 500</b>
<b>VARSINAISEN TOIMINNAN TULOT YHT.</b>		<b>3 579 462</b>	<b>3 459 000</b>	<b>3 469 500</b>
<b>VARAINHANKINTA</b>				
	Jäsenmaksut	3 875	2 680	3 675
	Kannatusjäsenmaksut	26 877	26 320	26 320
<b>VARAINHANKINNAN TULOT YHT.</b>		<b>30 752</b>	<b>29 000</b>	<b>29 995</b>
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTULOT</b>				
	Korko- ja muut rahoitustulot	2 695	300	300
	Vuokratulot	28 338	28 192	28 192
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTULOT YHTEENSÄ</b>		<b>31 033</b>	<b>28 492</b>	<b>28 492</b>
<b>KAIKKI TULOT YHTEENSÄ</b>		<b>3 641 247</b>	<b>3 516 492</b>	<b>3 527 987</b>

<b>MEDIALÄHETYS SANANSAATTAJAT MENOARVIO 2018</b>			
<b>VARSINAINEN TOIMINTA</b>	<b>2016 Tot.</b>	<b>2017 Budj</b>	<b>2018 Budj</b>
<b>Toiminta ulkomailla</b>			
Intia	331 008	326 055	296 300
Aasia	400 328	568 713	532 250
Lähi-itä ja Pohjois-Afrikka	469 666	512 093	519 332
Afrikka	92 163	104 208	100 700
Eurooppa	191 402	142 589	164 262
Global	74 105	48 000	123 960
Ulk.työn suunn.ja seurannan menot	326 819	355 759	358 032
<b>Toiminta ulkomailla yhteensä</b>	<b>1 885 491</b>	<b>2 057 417</b>	<b>2 094 836</b>
<b>Ulkomaantyon tukitoiminnot kotimaassa</b>			
Suunnittelun ja seurannan henkilöstömenot	64 029	63 000	58 920
Suunnittelun ja seurannan toimintamenot	171 652	160 199	161 905
Verkostotoiminnan suunn. ja seur.henkilöstömenot	95 992	61 880	45 950
Verkostotoiminnan suunn. ja seur.toimintamenot	16 960	23 600	18 800
Mediatoimituksen henkilöstömenot	168 752	198 370	183 270
Mediatoimituksen toimintamenot	48 203	41 600	55 800
Varainhankinnan henkilöstömenot	70 333	84 400	61 560
Varainhankinnan toimintamenot	15 071	14 000	12 500
Keräystoiminnan henkilöstömenot	0	14 050	13 880
Keräystoiminnan toimintamenot	20 632	30 700	28 700
Seurakuntapalvelujen henkilöstömenot	129 054	151 570	162 140
Seurakuntapalvelujen toimintamenot	19 205	24 000	24 000
Hiippakunta- ja rovastikuntatapahtumat	36 468	39 900	21 900
Medialähetyspäivien toimintamenot	10 196	15 600	11 460
Hanna-työn henkilöstömenot	16 947	12 930	30 570
Hanna-työ sis.konferenssit	5 434	11 650	14 550
Dominin henkilöstömenot			15 150
Dominin toimintamenot			11 700
Raamattu kannesta kanteen henkilöstömenot	41 578	44 730	44 430
Raamattu kannesta kanteen toimintamenot	99 153	99 014	101 000
Saadut korvaukset		-10 720	-10 720
<b>Ulkomaantyon tukitoiminnot yhteensä</b>	<b>1 029 659</b>	<b>1 080 473</b>	<b>1 067 465</b>

<b>Edellytyspalvelut ja yleishallinto</b>			
Ed.palvelujen ja yleishallinnon henkilöstöm.	256 736	261 810	250 230
Ed.palvelujen ja yleishallinnon toimintam.	27 848	26 700	26 984
<b>Edellytyspalvelut ja yleishallinto yhteensä</b>	<b>284 584</b>	<b>288 510</b>	<b>277 214</b>
<b>Liiketoiminta, Lähde-lehti ja Putiikki</b>			
Liiketoiminnan henkilöstömenot	30 121	21 140	27 940
Liiketoiminnan muuttuvat menot	47 236	54 850	46 692
<b>Liiketoiminnan menot yhteensä</b>	<b>77 357</b>	<b>75 990</b>	<b>74 632</b>
<b>VARSINAINEN TOIMINTA YHT.</b>	<b>3 277 091</b>	<b>3 502 390</b>	<b>3 514 147</b>
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUSMENOT</b>			
Korko- ym. rahoitusmenot	4 646	4 600	4 600
Osakehuoneistojen menot	8 418	9 120	9 120
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUSMENOT YHTEENSÄ</b>	<b>13 064</b>	<b>13 720</b>	<b>13 720</b>
<b>KAIKKI MENOT YHTEENSÄ</b>	<b>3 290 155</b>	<b>3 516 110</b>	<b>3 527 867</b>



## LIITTEET

### Liite 1 Sansan hallitus

Tepora Jarno (puheenjohtaja), OTT, siviilioikeuden emeritusprofessori, Vantaa  
Eskelinen Kari, TM, kirkkoherra, Nastola  
Hurskainen Mikko, BBA, myyntipäällikkö, Hyvinkää  
Peltonen Susanna, (1. varajäsen), KM, lähetyssihteeri/erityisopettaja, Tammela  
Pikkarainen Jyrki, diakoni, vapaaehtoistoiminnan koordinaattori, Tampere  
Repo Heikki, TM, pappi, Tampere  
Vasko Timo (varapuheenjohtaja), TT, missiologian dosentti, Espoo  
Vuorimaa Päivi, KTM, toiminnanjohtaja, Espoo

### Liite 2 Sansan tukemat kansalliset työntekijät

#### Kroatia ev. kirkko

Nenad Hadžihajdić, studioteknikko ja käytännön radiotyön koordinoija

#### SAT-7 (Kypros)

Parastoo Poortaheri, SAT-7 Pars, lastenohjelmien koordin., juontaja, käsikirjoittaja

#### Venäjä, Inkerin ev.lut.kirkko

Oksana Dyba, Karjalan rovastikunnan mediakoordinaattori

### Liite 3 Sansan työntekijät, arvioitu tilanne 1.1.2018

#### Lähetys- ja projektityöntekijät (9)

##### Aasia

Murphy Eila, filosofian tohtori, tutkija, FEBC, Suomi

Rissanen Sirpa, BA, yo-merkonomi, hankehallinto, Wind-FM, Mongolia

Vähäsarja Eeva, luokanopettaja, TWR-Eurooppa, Itävalta

Vähäsarja Jari, diplomi-insinööri, TWR-Eurooppa, Itävalta

##### Lähi-itä, Pohjois-Afrikka ja Etu-Aasia

Ezzine Marja-Liisa, yhteiskuntat. maisteri, arabiankiel. tv-ohj. ja tiedotus

Tunér Mikael, medianomi, tv-ohjaaja ja -tuottaja, SAT-7 Pars, Suomi

##### Eurooppa

Braz de Almeida Elina, teologian maisteri, pastori, Kroatian ev. kirkko, Kroatia

Tapio Raili, diakoni, lähetystyöntekijä (kotimainen työ)

Virtanen Tiina, HSO-sihteeri, hankehallinto ja raportointi, TWR-Eurooppa, Hollanti



### **Työntekijät kotimaassa (24)**

Auvinen Juha, toiminnanjohtaja	050 593 4715
Erelä Kristiina, sidosryhmäpäällikkö (ulkomainen työ)	050 597 8130
Hauta-aho Satu, verkostokoordinaattori	050 574 2855
Heinomo, Sami, mediatoimittaja (AD)	050 564 3512
Hyövälti Pirjo, kirjanpitäjä, sihteeri	050 564 3541
Kastepohja Ilkka, mediakehitysjohtaja	0500 540 484
Kauppinen Merja, mediatuottaja	050 564 3798
Lankinen Timo, hallintojohtaja	050 400 4320
Laurell Sirpa, talouspäällikkö	050 564 3831
Mikkola, Helmi, toimistos sihteeri	050 564 3511
Pakkanen Annaleena, tiedottaja	050 437 2155
Pihlajamaa Marko, henkilöstöjohtaja	050 572 3858
Punkari Leena, toimitussihteeri	0500 912 631
Rantamäki Petteri, mediakoordinaattori	050 341 5303
Rasi Tea, palvelukoordinaattori	050 437 2151
Reuhkala Timo, kansainvälisen kumppanuustoim. johtaja	050 368 8077
Salo Erkki, varainhankinnan koordinaattori	050 327 3900
Savuoja Arja, aluepäällikkö	050 437 2154
Soikkeli Marja, sidosryhmäpäällikkö (kotimainen työ)	050 551 6130
Tillgren Erja, johdon assistentti	050 564 3843
Tuohisto-Kokko Elina, radioraam.koul. toim. (määräaikainen)	050 564 3837
Vaittinen Elina, radioraamattukoulun toimittaja (opintovapaa)	
Viuhko Mervi, verkostotoiminnan johtaja	050 551 6180
Vuorela Anitta, yhteyspäällikkö	050 448 8009

sähköpostiosoitteet ovat muotoa etunimi.sukunimi@sansa.fi

### **Sivutoimiset työntekijät kotimaassa (1)**

Hartikainen Anneli, siivooja

### **Seniorityöntekijät (14)**

Kotimaan julistustyössä sekä määräaikaisissa ulkomaanprojekteissa toimii tällä hetkellä 14 eläkkeelle siirtynyttä Sansan työntekijää tai Kirkon- ja lähetystyön parissa työsuhteessa toiminutta henkilöä.