



Medialähetys  
Sanansaattajat

# SANSAN VUOSI 2018

## SANSA ULKOMAILLA

### Evankeliumi eteenpäin – Sansan strategiakausi puolivälissä

Strategiakauden 2016–2020 visio on, että Sansa on median digitalisaation ja mobiilikäytön kasvun avulla jakanut toivon sanomaa Aasiassa ja Lähi-idässä heille, jotka eivät vielä tai enää tunne Jeesusta Kristusta. Strategiakauden puolivälissä voimme todeta, että olemme saavuttaneet merkittäviä tuloksia Sansan toiminnan 45. vuonna ja siihen mennessä. Erityisesti Aasiassa olemme kannustaneet kumppaneitamme siirtymään uuteen mediaan. Vuonna 2018 yhteistyökumppanimme saivat tuellamme valmiiksi kaksi mobiilisovellusta, joiden avulla evankeliumi on miljoonien ulottuvilla.

Strategiakauden keskeisenä tavoitteena lisäämme seurantaa ja arviointia, jotta voimme entistä paremmin kohdentaa työlle lahjoitetut varat oikein. Sansa hyväksyttiin kansainvälisen InterSearch-tutkimusyhteisön jäseneksi, joka tutkimuksen avulla kehittää kristillistä mediatyötä.

Intiassa ja Mekong-alueella teemme työtä yhteistyökumppanimme ja paikallisten toimijoiden keskinäisen yhteistyön vahvistamiseksi.



### Intia

Vuonna 2018 Sansan medialähetyskumppani Intiassa, TWR-Intia, täytti 40 vuotta. Samalla juhlimme Sansan ja TWR-Intian 30-vuotista yhteistyötä. Kurukhinkielisten radio-ohjelmien aloittamisesta tuli kuluneeksi 30 vuotta ja maithilinkielisten 20 vuotta.

*”Minulla oli pahoja vatsa- ja rintakipuja. Lääkärit eivät osanneet auttaa. Sinun toivosi -ohjelmasta rohkaistuini pyytämään esirukousta. Nyt olen paljon paremmassa kunnossa. Kiitos rukouksista.” – Katsoja Intiasta*

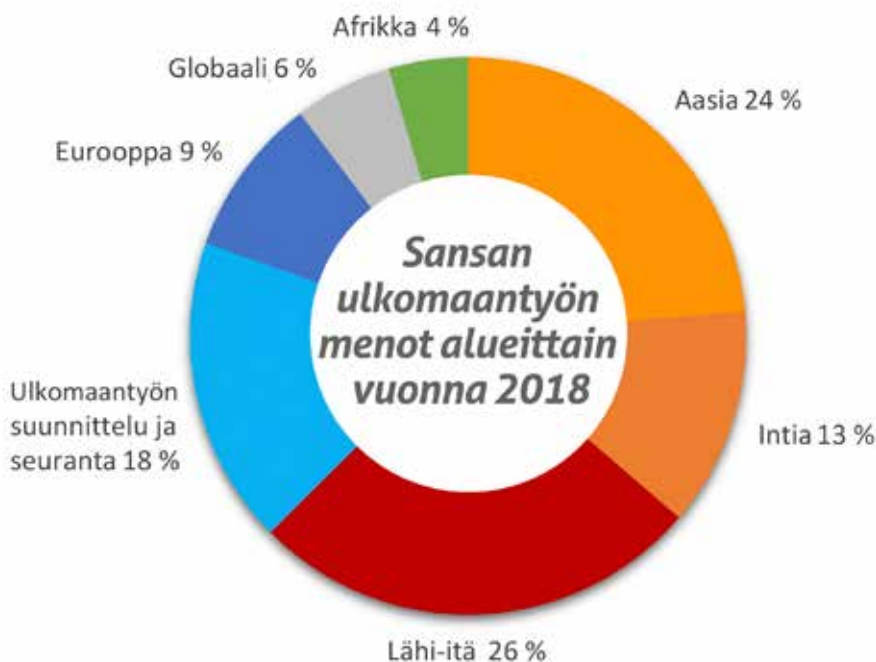
Vuoden aikana Intian poliittinen tilanne heikensi kristittyjen, muslimien ja muiden vähemmistöjen oloja. Hindunationalistisen hallinnon vaikutuksesta kiristynyt ilmapiiri näkyi mm. kirkkojen ulkomailta saaman tuen tiukentuneena valvontana. Ongelmat korostuivat alueilla, joilla on vähemmän kristittyjä.

Sansa tuki TWR-Intian radiotyötä 10 vähemmistökielillä pääsääntöisesti Biharin, Gujaratin ja Jharkhandin osavaltioiden alueella. Radiotyötä tehdään etnisten vähemmistöjen alueilla, joiden asukkaat on yleensä luokiteltu adiwaseiksi tai joskus daliteiksi. Heidän uskontonsa on yleensä animismi, ja sosiaalisesti he ovat hindulaisen kastijärjestelmän alapuolella. Kristinusko leviää nopeimmin juuri näissä yhteisöissä.

Sansa tuki TWR-Intian hindinkielisen televisiotyön tuotantoa ja lähetyksiä. Ohjelmat tavoittivat pääosin kaapelikanavilla ison osan Pohjois-Intian kaupungeista.

Toivoa naisille -työ tuotti radio-ohjelmia neljän Intian osavaltion pääkielellä: gujaratiksi, hindiksi, orijaksi ja tamiliksi. Ohjelmat radioitiin keskipitkinä lähetyksinä ja lisäksi niitä jaettiin cd-levyjen ja SD-muistikorttien avulla.

Intian luterilaisten kirkkojen mediatyötä ja koulutusta Sansa tuki Luterilaisen maailmanliiton hankkeen kautta. Sen toteuttaa kirkkojen yhteistyöelin, United Evangelical Lutheran Churches in India (UELCI).



Lähi-itä sisältää myös Pohjois-Afrikan ja kaiken Sansan tukeman SAT-7:n työn. Afrikka sisältää Eritrean, Etiopian sekä Kamerunin ja fulfuldenkielisen työn.

## Aasia

Aasiassa Sansa jatkoi mediayhteistyötä Indonesiassa, Japanissa, Kambodžassa, Kiinassa, Mongoliassa ja Thaimaassa, jotta miljoonat aasialaiset voisivat kuulla ilosanoman Jeesuksesta, kasvaa uskossa ja ymmärtää paremmin Raamattua. Lisäksi tuettiin indonesialaisen kriisiradiotiimin toimintavalmiutta jatkokouluttamalla. Vuoden aikana kriisiradiotiimit lähtivät Balin tulivuoren purkauksen ja Sulawesin tsunamin katastrofalueille osana kansainvälistä avustusorganisaatiota.

Radiotoiminta laajeni jakamaan sisältöjä myös sosiaalisen median eri kanavilla, älypuhelinsovellusten ja internetin välityksellä. Tämä strategia lisäsi merkittävästi ohjelmalautteiden määrää.

Mediakehityksen alueella valmistettiin älypuhelinsovellukset Mongoliaan perheradiolle ja kiinankielinen sovellus Voice of Salvation -studiolle Taiwanissa sekä aloitettiin Kambodžassa toimivan perheradio Voice of Loven (Krusa FM) mobiilisovelluksen valmistus. Älypuhelinsovellukset ja sosiaalisen median käyttäjämäärät ovat erittäin suuria.

Kiinan viranomaiset tiukensivat kristittyjen ja seurakuntien toimintavapauksia. Määräykset vaikeuttivat kaikkea kiinankielistä media-toimintaa, myös teologista Seminary On The Air (SOTA) -opetusta. Koulutustoiminta laajentui uusista rajoituksista huolimatta. Useiden kiinalaisten seurakunnanjohtajien mielestä Kiinan kristittyjen suurin tarve on saada hyvää raamatunopetusta. Siihen tarvitaan hyvin Raamattua tuntevia pastoreita ja raamatunopettajia.

## Lähetys- ja projektityöntekijät

**Eila Murphy** työskenteli mediatutkijana FEBC Internationalin työyhteisössä Suomesta käsin. **Sirpa Rissanen** toimi projektihallinnon asiantuntijana radioasema Wind FM:n palveluksessa Mongoliassa.

**Eeva** ja **Jari Vähäsarja** jatkoivat TWR-Euroopan palveluksessa asemapaikkanaan Wien. Jarin työn painopiste oli TWR:n teknisen palvelutiimin tehtävissä, ja Eeva toimi Toivoa naisille -työn TWR-Euroopan ja CAMENA-alueen koordinaattorina.

**Ilkka** ja **Päivi Kastepohja** valmistautuivat TWR-Aasian palvelukseen Singaporeen.

## Lähi-itä ja Pohjois-Afrikka

Sansan suurin yhteistyökumppani Lähi-idän alueella on satelliittitelevisioyhtiö SAT-7, joka tuottaa ja lähettää ohjelmia arabiaksi, persiaksi ja turkiksi. Ohjelmien tavoitteena on tehdä Kristuksen rakkaus näkyväksi Lähi-idässä. SAT-7:n kokonaisvaltaiset ohjelmat tavoittivat tutkimuksen (2016) mukaan 21 miljoonaa viikoittaista arabiankielisten kanavien katsojaa. Lisäksi persian ja turkinkielisillä kanavilla on miljoonia katsojia.

Turkissa Toivoa naisille -radio-ohjelman tuotanto ja lähetykset jatkuivat läpi vuoden, vaikka radioasema elää lopetusuhan alla valtion islamilaisen politiikan takia. Monista naisiin kohdistuvista rikoksista ei joudu vastuuseen ja niiden määrä onkin noussut. Toivoa naisille -ohjelma kertoi Jumalan rakkaudesta ja jokaisen ihmisarvosta Jumalan lapsena.

Israelissa Sansan yhteistyö Netivyah-keskuksen tuottamien hepreankielisten radio-ohjelmien tukemiseksi täytti 20 vuotta. Caspari-keskus jatkoi venäjänkielisille juutalaisille suunnatun raamatunopetusohjelman tuottamista nettitelevisioon.

## Lähetys- ja projektityöntekijät

Sansan seniorityöntekijä **David Ezzine** teki SAT-7 Arabic -kanavalle 52 arabiankielistä ohjelmaa vuodessa. **Marja-Liisa Ezzine** oli mukana niiden suunnittelussa ja tuotannossa.

**Mikael Tunér** ohjasi ja tuotti aikuisille ja nuorille suunnattuja farsin- ja tadžikinkielisiä televisio-ohjelmia. Hän toimi Kyproksen SAT-7 Pars -tiimissä.

## Kansalliset työntekijät

**Parastoo Poortaheri** toimitti SAT-7 Parsin persiankielisiä lastenohjelmia.

**Gülsüm Ilola** toimi Suomesta käsin SAT-7 päätoimiston alaisuudessa SAT-7 Türkin studion yhdyshenkilönä.

**Samar Faysal** aloitti Sansan kansallisena työntekijänä 2018. Hän oli Libanonin studion tuotannosta vastaava päällikkö ja mukana erityisesti arabiankielisen SAT-7 Kids -lastenkanavan ohjelmien tuotannossa.

## Afrikka

Sansa kustansi Etiopian evankelisen Mekane Yesus -kirkon (luterilainen) muslimille suunnattujen evankelioivien radio-ohjelmien lähetykset amharan, oromon ja afarin kielillä sekä amharankielisen lastenohjelman lähetykset. Etiopian muslimit ovat pääasiassa rauhan- ja kiinnostuneita kristinuskosta. Sansan tuki amharankielisille ohjelmille täytti 30 vuotta.

Eritreassa Sansa kustansi erityisesti perheille ja nuorille tuotettujen tigrinjankielisten ohjelmien lähetykset.

Yhteistyössä Luterilaisen maailmanliiton ja Kamerunin luterilaisen kirkon kanssa Radio Sawtu Linjiilan ohjelmat tavoittavat fulfuldea puhuvia fulaneja keskisessä Länsi-Afrikassa. He ovat pääosin muslimeja ja perinteisesti paimentolaisia, mutta nykyään suureksi osaksi asettuneet paikoilleen. Studio tuotti joka arkipäiväksi puolen tunnin ohjelman, joka lähetettiin Etelä-Saksasta lyhytaalloilla. Ohjelmat ovat osaksi opetusta arkielämän asioista ja osaksi evankelioivaa raamatunopetusta.

## Eurooppa

Sansan yhteistyökumppaneita Euroopassa ovat Kroatian evankelinen kirkko ja Inkerin evankelis-luterilainen kirkko Venäjällä.

Kroatian evankelinen kirkko (luterilainen) toimi aktiivisesti evankeliumin esillä pitämiseksi ja uusien ihmisten tavoittamiseksi. Sansan tukema Kutinan seurakunta on yksi Kroatian kirkon vireimpiä seurakuntia. Kroatian evankelinen kirkko tuotti radio- ja televisio-ohjelmia viikoittain Kroatian yleisradion käyttöön eri aluelähtimiin.

Sansa tuki yhteistyökumppaninsa Inkerin kirkon viestintäosaston työtä Pietarissa ja mediatyötä Karjalan alueella. Karjalassa valtion televisiokanavalla jatkui raamatunopetusohjelma Uskon ABC, josta tehtiin 20 jaksoa. Uutena alkoi Potretti-niminen hengellistä elämää esittelevä sarja, josta nähtiin kaksi osaa.

## Lähetystyöntekijät

**Elina Braz de Almeida** toimi Kutinan seurakunnan kirkkoherrana vastaten jumalanpalveluselämästä, raamatunopetus-, nuoriso- sekä diakoniatyöstä.

## Kansalliset työntekijät

**Nenad (Neno) Hadžihajdić** toimi Kroatian evankelisen kirkon studioteknikkona päävastuualueenaan mediatyö.

**Oksana Dyba** toimi Inkerin evankelis-luterilaisen kirkon Karjalan rovastikunnan mediakoordinaattorina.



## Globaali

Kätkeyt aarteet on todellisiin kokemuksiin perustuva, ihmiskaupan uhreista ja heidän selviytymisestään kertova audiodraama, joka on tuotettu kuudella Euroopan kielellä. Sansan tuella draamasta tehtiin venäjänkielinen versio. Draama on tallennettu sd-muistikorteille, ja sitä jaetaan European Freedom Network -verkoston kautta ihmiskaupan uhreille.

### Lähetystyöntekijät

**Tiina Virtanen** työskenteli TWR-Euroopan Hollannin toimistossa, tehtävänään avustaa kansainvälisessä hankehallinnossa ja raportoinnissa TWR:a ja Sansaa.

## SANSA KOTIMAASSA

Sansan kotimaisen työn tavoitteena on innostaa yhä useampi seurakunta ja suomalainen tukemaan medialähetystyötä. Teemavuosi Yhteys muodostettu Intiaan oli keskeisesti esillä viestinnässä, vierailuilla, tapahtumissa ja varainhankinnassa. Vuositeema näkyi vahvasti myös seurakuntayhteistyössä.

### Seurakuntayhteistyö eteni vierailuilla

Seurakuntayhteistyötä vahvistettiin tapaamalla ja rohkaisemalla lähetystyön vastuunkantajia. Seurakuntavierailuja tehtiin ennätysmäärä. Seurakunnissa kiersi monia Sansan lähettejä sekä ulkomaisia vieraita. Hiippakuntatyössä avainasemassa olivat Sansan hiippakunnittain nimetyt yhteyshenkilöt.

Seurakuntavierailut	2016	2017	2018
Seurakunnat, joissa vierailut (sis. kappelit)	156	161	199
Vierailuja yhteensä	387	441	632

Vuoden päättyessä Sansalla oli yhteensä 214 yhteistyösopimusta 177 seurakunnan tai kappeliseurakunnan kanssa.

Medialähetyspäivät järjestettiin Lohjalla Vivamon loma- ja kursikeskuksessa 26.–27.5.2018 teemalla Yhteyden ytimessä. Pääpuhujavieraat olivat Augustine Bhuinya ja hänen puolisonsa Supriya Suraj TWR-Intiasta. Medialähetyspäivillä julkistettiin Pekka Simojoen Nordic Praise -levyn farsinkielinen versio. Sunnuntain messussa siunattiin kuusi vapaaehtoista ja yhdeksän työntekijää medialähetystyön tehtäviin.

### Verkostotoiminta innosti vapaaehtoisia

Sansan yhteydessä toimi lähes 560 vapaaehtoista ja talkoolaista. Pienryhmien vetäjät muodostivat keskeisen vapaaehtoisresurssin. Vapaaehtoisia koulutettiin pitämään esillä medialähetystyötä seura-

Pienryhmät	2016	2017	2018
Radio- tai medialähetysryhmät.			
Lähetyspiirit, joissa mukana medialähetys.	72	83	80
Toivoa naisille -ryhmät	93	99	99
<b>Yhteensä</b>	<b>165</b>	<b>182</b>	<b>179</b>

kunnissa sekä tapahtumissa ja eri medioissa. Sansan henkilökuntaa varustettiin ja koulutettiin vapaaehtoistoiminnan kysymyksissä. Sansa on mukana Kirkkopalvelujen ylläpitämässä vapaaehtoistyö.fi-verkkopalvelussa.

Nuoret aikuiset innostuivat harjoittelun tai vapaaehtoistyön kautta medialähetystyöhön. Suomen Lähetysneuvoston NALE-työryhmän kautta lähdettiin mukaan eri toimijoita yhdistävään Legacy-hankkeeseen. Kroatian evankelisen kirkon työyhteydessä oli harjoittelujaksolla viisi opiskelijaa, ja lisäksi siellä vieraili rippikoulu- ja nuorten ryhmiä.

### Työtä maahanmuuttajien keskuudessa

Marja-Liisa ja David Ezzine jatkoivat aktiivisesti maahanmuuttajatyötä Suomessa. Henkilökohtaisten kohtaamisten lisäksi opetustunteja Skypen ja WhatsAppin välityksellä kertyi yhteensä 424. Yhteistyössä kirkkohallituksen maahanmuuttajatyön kanssa David Ezzine valmisti joka viikkoa uuden arabiankielisen saarnan. Ne tallennettiin Sansan verkkosivuille ja SoundCloud-palveluun kuunneltaviksi missäpäin maailmaa tahansa. Sansan kotisivuilla sansa.fi/hope-sivu tarjosi arabian- ja farsinkielisille maahanmuuttajille suoria linkkejä kristillisiin mediasisältöihin.

Sansa oli yksi Tampereen tuomiokirkkoseurakunnan strateginen lähe-tyksen ja kansainvälisen diakonian kumppanijärjestö muun muassa Marhaban-keskuksessa. Se on Kalevan kirkon yhteydessä toimiva kaikille avoin kulttuurien kohtaamispaikka.

### Toivoa naisille -lähettäläskonsepti esillä ulkomailla

Suomalaiset tukivat Toivoa naisille -radio-ohjelmia yhdeksällä kielellä. Tämän lisäksi tuettiin Kätkeyt aarteet -hanketta ihmiskaupan uhrien auttamiseksi. Kotimaaisessa työssä Toivoa naisille -rukoukalenteritilaajien ja seurakuntavierailujen määrä kasvoi. Suomessa kehitettyä ja rakennettua Toivoa naisille -lähettäläskonseptia esiteltiin kansainväli-ssä konferenssissa Slovakiassa.

### Sähköinen viestintä vahvistui

Uutena kanavana otimme käyttöön Instagramin. Seuraajiksi tuli yksityishenkilöiden ohella runsaasti seurakuntia sekä seurakuntien nuorisotyön tilejä. Elokuussa mediatoimitus päivitti viikon ajan koko kirkon Kirkko Suomessa -Instagram-tiliä.



Sansan viestintä toteutuu monikanavaisesti. Pääosassa olivat sosiaalinen media sekä sansa.fi ja seurakuntalainen.fi -sivustot sekä YouTuben Sansa TV. Näiden lisäksi viestintää tapahtui Lähde-lehden välityksellä, radiossa sekä eri tapahtumien ja vierailujen yhteydessä. Mediatoimituksen vahvistuksena toimi vapaaehtoisia erityisesti kuvittajina, kääntäjinä, kirjoittamassa nettijuttuja ja taittamassa painotuotteita. Vuoden aikana Sansa järjesti videokoulutusta kymmenessä seurakunnassa.

Domini Life -sovellus on kristillisen elämäntavan digitaalinen käyttöliittymä, joka on suunniteltu mm. virkistämään kiireisenkin kristityn rukouselämää. Domini Life -sovelluksella oli vuoden aikana 7 640 eri käyttäjää. Viikoittaisia aktiivisia käyttäjiä oli lähes 1 000.

Suosituin ominaisuus oli rukousseinä, jolle päivittäin jätettiin yli 300 esirukousaihetta. Sovelluksen Mediat-osion uutisvirrassa oli vuoden lopussa 18 eri median ja kristillisen yhteisön uutisia. Domini Life -sovellus on ladattavissa suomeksi ja englanniksi. Se rekisteröitiin myös Euroopan unionin tavaramerkiksi.

### Raamattu kannesta kanteen -radio-ohjelma motivoi

Raamattu kannesta kanteen (Rkk) -ohjelmaa radioitiin viitenä päivänä viikossa kahden radioasemaverkoston (Radio Dei, Järviradio) kautta. Kansallisen radiotutkimuksen mukaan ohjelma on ollut vuosia Radio Dein kuunnelluin ohjelmasarja. Rkk-ohjelma tavoitti Suomessa viikoittain 100 000–150 000 eri kuuntelijaa. Vuorovaikutteisuutta kuuntelijoiden kesken lisättiin myös Facebookin Rkk-sivun päivän kysymyksellä. Ohjelmaa radioitiin lisäksi Ruotsissa ja Norjassa. Kuuntelijoiden määrä jatkoi kasvua internetissä ja mobiilisovelluksissa.

### Varainhankinta kehittyi

Intia-teemavuoden keräys oli menestys. Sen tuotolla katetaan myös seuraavien vuosien Intian-työtä. Kaikkiaan keräystulot kasvoivat lähes 30 % edellisvuoteen verrattuna. Kuukausilahjoitukset kasvoivat edellisestä vuodesta. Sansan koko lähetyksenkannatus kasvoi hieman, vaikka budjettitavoite jäi vajaaksi. Tulosta vahvistivat testamenttilahjoitukset. Muut suorat lahjoitukset sen sijaan laskivat.

Varainhankinnalle on haastavaa, että seurakuntaväki ikääntyy. Uusia lahjoitustapoja kehitettiin, mm. Run for Missions -toimintaa vahvistettiin yhdessä muiden lähetyksjärjestöjen ja seurakuntien kanssa. Päätapahtuma Tampereella sai runsaasti huomiota kristillisessä mediassa. Radio Dei tuli mukaan tiedotuskumppaniksi.

Lähetykskauppa Putiikki myi kirjoja, kortteja, makeisia, lahjatavaraa ja äänitteitä Sansan Hyvinkään toimitalosta, lähetykskauppa.fi-nettikaupan ja Lähde-lehden kautta. Lehti oli Putiikin merkittävin markkinointikanava.

Vuoden päättyessä Medialähetyksen Sanansaattajilla oli 193 varsinaista jäsentä, joista seurakuntajäseniä oli 85. Vuoden aikana saatiin 11 uutta seurakuntajäsentä. Kannattavia jäseniä oli 781.

## HENKILÖSTÖ JA HALLINTO

Vuoden lopussa Sansan palveluksessa oli yhteensä 34 työntekijää. Päätoimisista työntekijöistä kymmenen oli lähetyks- ja projekti-työntekijöinä ulkomaantyössä. Lisäksi Sansan yhteydessä toimi 13 seniorityöntekijää.

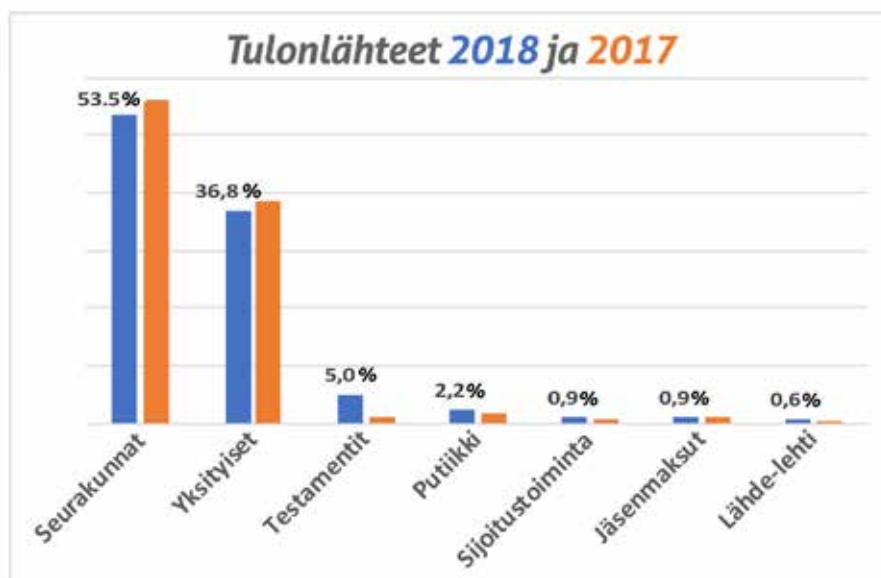
Yhdistyksen sääntömääräiset kokoukset pidettiin 25.5. Lohjan Vivamossa Medialähetyksen yhteydessä ja 24.11. Hyvinkäällä. Hallitus kokoontui seitsemän kertaa vuoden aikana.

Henkilötietojen käsittelyn käytännöt päivitettiin vastaamaan EU:n tietosuojasetusta (GDPR), joka astui voimaan toukokuussa. Sansan palkkausjärjestelmä uudistettiin osana Kristillisten järjestöjen työehtosopimuksen paikallista sopimusta.

## TALOUS

Vuosi 2018 oli taloudelliselta kannalta Sansalle kohtuullinen: Lähetykskannatustuotot 3 221 000 € kasvoivat edellisestä vuodesta 3 %, jääden kuitenkin talousarviosta 5 %. Seurakuntien talousarvio- ja vapaaehtoinen kannatus yhteensä oli 1 808 000 €, laskua edellisestä vuodesta 0,2 %. Seurakuntien talousarvioavustukset olivat 1 220 000 €, kasvua edellisestä vuodesta 3,6 %.

Yksityinen vapaaehtoinen kannatus ilman testamenttilahjoituksia oli vuonna 2018 yhteensä 1 244 000 €, laskua 3,1 %. Se aiheutui ns. muiden suorien lahjoitusten määrän vähenemisestä 16,1 %.



Talousarviosta tuotto jäi peräti 27,5 %, 256 000 €. Vastaavasti taas keräyskampanjoiden tuotto kasvoi peräti 31,5 %. Samoin voimakasta kasvua oli yksityishenkilöiden sopimuslahjoituksissa; varainhankinnassa panostettiin erityisesti juuri näihin osa-alueisiin.

Useana vuonna vaa'ankeiliasemaan tulojen ja menojen tasapainottamisessa ovat nousseet ennakoimattomat testamenttilahjoitukset. Vuoden 2018 testamenttituotot olivat 169 000 €. Useat henkilöt ovat voineet siten jatkaa itselleen tärkeän medialähetyksen tekemistä vielä kuoleman jälkeenkkin.

Kokonaiskulut kasvoivat 2 %, 70 000 €. Ne alittavat budjetoidut kokonaiskulut 54 000 €:lla. Kulujen alittuminen johtuu euron ennakoitua paremmasta vaihtosuhteesta verrattuna dollariin sekä lukuisista kesken talousarviokauden tehdyistä toiminnallisista leikkauksista.

Panostukset ulkomaiseen toimintaan kasvoivat 8,5 % edellisestä vuodesta ja ulkomaisen toiminnan tukitoimintojen kulut laskivat 5,3 %. Hallintopalvelujen kulut laskivat 4,6 %. Tilivuoden tulos oli 94 000 € alijäämäinen.

Vuoden 2018 alijäämä korostaa kulurakenteen hallitsemisen tärkeyttä useiden taloudellisten epävarmuustekijöiden haasteessa. Talousarvio 2019 on laadittu tulojen ja menojen tasapainoon. Lähetykskannatustulojen arvioidaan olevan 3 195 000 €, mikä on 195 000 € pienempi kuin arvio vuoden 2018 kannatukselle ja sitä vastaaville menoille oli. Medialähetyksen jatkaminen edellyttää uusien lahjoittajien syttymistä medialähetykselle, nykyisten säännöllistä ja uskollista lahjoittamista, uusia kannatussopimuksia seurakuntien kanssa, jne. Testamenttituloilla on olennainen merkitys kutistuvien liikkumavarojen ja alijäämän uhatessa.

Kirjanpidossa ja palkanlaskennassa siirryttiin käyttämään uusia järjestelmiä. Loppuvuodesta valmistauduttiin palkkatietojen viranomaisilmoituksia koskevan tulorekisterin käyttöönottoon.

Kuvat Marjut Chugh, Sami Heinomo, Mikael Tunér  
Taitto Sami Heinomo